



RELATÓRIO TÉCNICO FINAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

**Termo de Colaboração nº 005/2023 - Processo Administrativo nº 11.391/2023
Chamamento Público nº 005/2023**

Ano I - 4º Trimestre - 21/08/24 a 20/11/24

DADOS E INFORMAÇÕES DA PARCERIA

Organização da Sociedade Civil: Associação Catarinense de Gestão Hospitalar, Conhecimento e Assistência Social – Associação CHC

CNPJ: 21.041.334/0001-83

Endereço: Av. Osvaldo Reis, nº 381, Ed. Riviera Business e Mall, Sala 702, Praia Brava, SC - CEP 88.306-773

Representante legal: Thaynara Pacheco Saquetti (Procuradora)

Telefone Fixo (OSC): (47) 3056-6949

Telefone Celular: (47) 99640-4039

E-Mail: associacaochc@org.br

Nº do processo: 11.391/2023

Nº do Instrumento de parceria: Termo de Colaboração 005/2023 – Chamamento Público nº 005/2023

Vigência da parceria: 21/11/2023 a 20/11/2024 (12 meses)

Valor efetivamente transferido até a data de emissão deste Relatório: R\$ 8.704.356,48 (oito milhões, setecentos e quatro mil, trezentos e cinquenta e seis reais e quarenta e oito centavos)

Repassse 1	R\$ 2.271.077,36
Repassse 2	R\$ 2.097.343,58
Repassse 3	R\$ 2.102.151,50
Repassse 4	R\$ 2.233.784,04
Total	R\$ 8.704.356,48



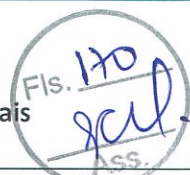
ANÁLISE DE EXECUÇÃO DO OBJETO

1. DESCRIÇÃO SUMÁRIA DAS ATIVIDADES/SERVIÇOS E METAS ESTABELECIDAS NO PLANO DE TRABALHO

Celebração de parceria para o gerenciamento, operacionalização e execução das atividades dos serviços de saúde médico-veterinários no Município de Saquarema, Estado do Rio de Janeiro, mediante funcionamento de consultórios municipais de medicina veterinária, de acordo com especificações e quantitativos, compreendendo as seguintes atividades:

- I) Prestação gratuita dos serviços de medicina veterinária em 3 (três) unidades no Município de Saquarema, com atendimento das metas qualitativas e quantitativas;
- II) Aquisição, gestão logística materiais e insumos de medicina veterinária;
- III) Contratação e gestão de profissionais de todas as áreas concernentes à operação das atividades a serem desenvolvidas nas 3 (três) unidades de medicina veterinária;
- IV) Gestão dos serviços acessórios necessários ao funcionamento das 3 (três) unidades.

Serviços Médico Veterinários						
Item	Descrição	Consultório Municipal Veterinário de Jaconé	Clínica Veterinária Municipal de Sampaio Corrêa	Clínica Veterinária Municipal em Bonsucesso	Quantidade mensal estimada	Quantidade anual estimada
Lote 1 - Consulta clínica médica (cães e gatos até 60kg)						
1	Consulta de clínica médica em animais de pequeno porte	400	500	700	1.600	19.200
2	Consulta especialidades (cirurgia geral e oncológica)	-	-	200	200	2.400
Lote 2 - Procedimentos clínicos em animais de pequeno porte						
1	Abdominocentese	-	35	35	70	840
2	Administração de medicamentos (oral ou parenteral)	80	200	350	630	7.560
3	Curativos	70	70	70	210	2.520
4	Cistocentese	-	35	35	70	840
5	Drenagem de abscessos	7	7	7	21	252
6	Eutanásia	7	7	7	21	252
7	Extração de espinhos de ouriços/porco espinho	-	35	35	70	840
8	Fluidoterapia endovenosa	70	70	70	210	2.520
9	Limpeza de Míase	14	14	14	42	504
10	Oxigenioterapia	-	7	7	14	168
11	Paracentese/Toracocentese	-	7	7	14	168
12	Sondagem	-	7	7	14	168
13	Suturas externas com comprometimento muscular	-	35	35	70	840
14	Suturas externas sem comprometimento muscular	35	35	35	105	1.260
15	Transfusão de sangue	-	-	7	7	84
16	Tratamento de tumor venéreo transmissível (TVT)	20	30	80	130	1.560
Lote 3 - Procedimentos de cirurgia de castração em cães e gatos						
1	Castração	-	300	500	800	9.600



Lote 4 - Procedimentos de Cirurgia Geral e Oncológica em animais de pequeno porte					
1	Otohematoma	-	20	20	480
2	Piometra	-	35	35	840
3	Mastectomia total unilateral (bilateral será equivalente a duas ocorrências unilaterais)	-	28	28	672
4	Herniorrafias/evisceração – Hérnia umbilical	-	28	28	672
5	Herniorrafias/evisceração – Hérnia inguinal	-	28	28	672
6	Herniorrafias/evisceração – Hérnia perineal	-	28	28	672
Lote 5 - Cirurgias ortopédicas ou procedimentos ortopédicos em animais de pequeno porte					
1	Imobilização simples com tala/gessada/ de alumínio.	-	-	35	420
2	Amputação de membros	-	-	35	420
3	Pino intramedular	-	-	14	168
Lote 6 - Exames de ultrassonografia em animais de pequeno porte (cães e gatos)					
1	Ultrassonografia	-	-	150	1.800
Lote 7 - Exames radiográficos em animais de pequeno porte (cães e gatos)					
1	Radiografia (1 projeção, 2 projeções, 3 projeções, 4 projeções)	-	-	200	2.400
Lote 8 - Exames laboratoriais					
1	Perfil hemograma em animais de pequeno porte (cães e gatos) - Perfil 2 – Hemograma, pesquisa hemoparasitológica, Ureia, Creatinina, ALT (Alanina Aminotransferase), Fosfatase alcalina, Sódio, Potássio, Cloretos, Magnésio, Cálcio total, Cálcio iônico, Fósforo)	300	400	800	18.000
2	Teste rápido 4DX	-	-	10	120
3	Teste rápido Leishmaniose Visceral Canina	-	-	10	120
4	Teste rápido Cinomose	-	-	10	120
5	Teste rápido FIV/FELV	-	-	10	120
Lote 9 - Anestesiologia					
1	Medicamentos e procedimentos anestésicos	-	80	80	1.920

2. ANÁLISE DO CUMPRIMENTO DAS METAS E DAS ATIVIDADES REALIZADAS

2.1. Acerca do cumprimento das metas apresentadas no Plano de Trabalho, conforme verificado nas Prestações de Contas Assistencial e na Prestação de Contas de Execução Financeira apresentado pela OSC parceira, e nos documentos acostados aos autos, observa-se que:

Meta 1 - Garantir que o Plano de Trabalho pactuado entre as partes seja cumprido em 100% da sua totalidade de modo a assegurar o cumprimento das atividades e devida aplicação dos recursos financeiros repassados

Observações da Meta 1 - A criação de unidades de atendimento médico veterinário, com o desempenho de atividades descritas na proposta da OSC baseada no Plano de Trabalho aprovado pela Administração Pública, provendo o acesso universal da população a esta rede de serviços gratuitos.

Resultado: Diante das observações supracitadas, concluímos que a parceira **cumpriu satisfatoriamente as metas** previstas no Plano de Trabalho com a implantação de 3 (três) unidades de atendimento de saúde médico-veterinário no Município de Saquarema.



Meta 2 - Garantir que o atendimento médico veterinário seja oferecido de modo a acompanhar a execução dos serviços

Observações da Meta 2 - Oferecer consultas e procedimentos médico-veterinários de acordo com as atividades descritas na proposta da OSC baseada no Plano de Trabalho aprovado pela Administração Pública.

Resultado: Diante das observações supracitadas, concluo que a parceira **cumpriu satisfatoriamente as metas** previstas no Plano de Trabalho, atingindo as metas pactuadas e superando a produtividade esperada. Observa-se a realização de alguns procedimentos não previstos no Plano de Trabalho que merecem destaque para eventual revisão dos procedimentos oferecidos, tais como a hemoterapia descrita no Relatório de Prestação de Contas Assistencial do período de 01 a 20 de novembro de 2024, fls. 63. Tal iniciativa demonstra aderência da população a parceria em execução. Na tabela abaixo comprovamos o cumprimento de metas pactuadas no Plano de Trabalho:

SERVIÇOS VETERINÁRIOS DE SAQUAREMA			
Período 21/11/2023 a 20/11/2024			
Item	Descrição	Quantidade anual pactuada no Plano de Trabalho	Quantidade anual realizada
Lote 1 - Consulta clínica médica (cães e gatos até 60kg)			
1	Consulta de clínica médica em animais de pequeno porte	19.200	19.277
2	Consulta especialidades (cirurgia geral e oncológica)	2.400	2.816
Lote 2 - Procedimentos clínicos em animais de pequeno porte			
1	Abdominocentese	840	120
2	Administração de medicamentos (oral ou parenteral)	7.560	13.820
3	Curativos	2.520	3.880
4	Cistocentese	840	47
5	Drenagem de abscessos	252	245
6	Eutanásia	252	127
7	Extração de espinhos de ouriços/porco espinho	840	109
8	Fluidoterapia endovenosa	2.520	3.786
9	Limpeza de Miíase	504	265
10	Oxigenioterapia	168	92
11	Paracentese/Toracocentese	168	20
12	Sondagem	168	86
13	Suturas externas com comprometimento muscular	840	1.314
14	Suturas externas sem comprometimento muscular	1.260	1.780
15	Transfusão de sangue	84	9
16	Tratamento de tumor venéreo transmissível (TVT)	1.560	341
17	Inserção de Microchip	-	5.735
18	Vacinas (doses aplicadas)	-	1.121
19	Demais Procedimentos	-	556
Lote 3 - Procedimentos de cirurgia de castração em cães e gatos			
1	Castração	9.600	4.504
Lote 4 - Procedimentos de Cirurgia Geral e Oncológica em animais de pequeno porte			
1	Otohematoma	480	76



2	Piometra	840	154
3	Mastectomia total unilateral (bilateral será equivalente a duas ocorrências unilaterais)	672	112
4	Herniorrafias/evisceração – Hérnia umbilical	672	59
5	Herniorrafias/evisceração – Hérnia inguinal	672	61
6	Herniorrafias/evisceração – Hérnia perineal	672	14
7	Demais cirurgias		197
Lote 5 - Cirurgias ortopédicas ou procedimentos ortopédicos em animais de pequeno porte			
1	Imobilização simples com tala/gessada/ de alumínio.	420	22
2	Amputação de membros	420	28
3	Pino intramedular	168	3
4	Demais cirurgias e procedimentos ortopédicos	-	2
Lote 6 - Exames de ultrassonografia em animais de pequeno porte (cães e gatos)			
1	Ultrassonografia	1.800	689
Lote 7 - Exames radiográficos em animais de pequeno porte (cães e gatos)			
1	Radiografia (1 projeção, 2 projeções, 3 projeções, 4 projeções)	2.400	100
Lote 8 - Exames laboratoriais			
1	Perfil hemograma em animais de pequeno porte (cães e gatos) - Perfil 2 – Hemograma, pesquisa hemoparasitológica, Ureia, Creatinina, ALT (Alanina Aminotransferase), Fosfatase alcalina, Sódio, Potássio, Cloretos, Magnésio, Cálcio total, Cálcio iônico, Fósforo)	18.000	4.395
2	Teste rápido 4DX	120	317
3	Teste rápido Leishmaniose Visceral Canina	120	38
4	Teste rápido Cinomose	120	245
5	Teste rápido FIV/FELV	120	249
6	Teste rápido Parvovirose	-	112
7	Demais exames e testes rápidos	-	73
Lote 9 - Anestesiologia			
1	Medicamentos e procedimentos anestésicos	1.920	5.273

Meta 3 - Realizar a castração em animais de pequeno porte no Município de Saquarema de modo a realizar o controle de natalidade

Observações da Meta 3 - Castração dos animais de pequeno porte contribuindo para o controle de natalidade de acordo com as atividades descritas na proposta da OSC baseada no Plano de Trabalho aprovado pela Administração Pública.

*Diante das observações supracitadas, concluímos que a parceira **cumpriu parcialmente as metas** previstas no Plano de Trabalho e justificou este resultado devido ao grande número de faltantes e de animais considerados inaptos através de planilha diária de controle. Recomenda-se buscar estratégias para um maior alcance da população tais como a elaboração de uma campanha educativa/comunicação com o objetivo de motivar a adesão, mostrando os benefícios e a segurança do procedimento cirúrgico.*

Meta 4 - Avaliar o relacionamento entre a parceira e o público-alvo, de modo a identificar a adequação da prestação de serviços pela OSC com a demanda do público-alvo

Observações da Meta 4 - Atender às expectativas da população de Saquarema no oferecimento de serviços médico-veterinário gratuita no município de Saquarema

Não foi realizada pesquisa de satisfação, nos termos da Lei nº 13.019/2014 e do Decreto



Municipal nº 2.147/2021, tendo em vista que a parceria está no primeiro ano de sua execução, contudo, é uma recomendação desta Comissão de Monitoramento e Avaliação a realização de pesquisa de satisfação visando o aperfeiçoamento das ações desenvolvidas pela OSC, com o detalhamento da metodologia aplicada e informações acerca do grau de satisfação aferido. Insta destacar que eventual insatisfação não implica rejeição de contas, mas deve ser um elemento de análise para subsidiar eventual tomada de decisão futura sobre parcerias similares.

3. As metas previstas no Plano de Trabalho foram atingidas?

- ☒ (x) Sim
☐ () Não
☐ () Cumpriu parcialmente

Observações: As metas previstas no Plano de Trabalho foram ajustadas de maneira proporcional aos dias úteis dos meses. Foram anexados os relatórios de produtividade das unidades, extraído do sistema SimplesVet, que comprovaram o cumprimento integral das metas. A parceira justificou quando a meta foi cumprida parcialmente.

4. Instrumentos de monitoramento que embasaram a avaliação:

a) Plano de trabalho e avaliação

- ☒ (x) Atendeu o esperado
☐ () Não atendeu o esperado
☐ () Atendeu parcialmente

Observações: O Plano de Trabalho foi essencial para garantir que os objetivos e metas sejam alcançados conforme o planejado. É importante manter a frequência e periodicidade da avaliação para garantir que os resultados estejam alinhados com os objetivos esperados.

b) Relatórios de visita *in loco*

- ☐ () Atendeu o esperado
☐ () Não atendeu o esperado
☒ (x) Atendeu parcialmente

Observações:

c) Relatório de Execução do Objeto da OSC

- ☒ (x) Atendeu o esperado
☐ () Não atendeu o esperado

guel



☐ () Atendeu parcialmente

Observações: Os relatórios apresentados demonstraram de forma fiel as atividades desenvolvidas e foi possível mensurar a execução do objeto pela OSC com o devido acompanhamento da parceria.

d) Análises das prestações de contas parciais

☒ (x) Atendeu o esperado

☐ () Não atendeu o esperado

☐ () Atendeu parcialmente

Observações: A forma e a redação apresentada na prestação de contas estão de acordo.

☐ 5. Houve pesquisa de satisfação com os beneficiários?

☐ () Sim

☒ (x) Não

Observações: A pesquisa de satisfação é um instrumento de auxílio ao monitoramento e avaliação, destinado a verificar a satisfação do público alvo com a realização de determinada atividade executada em parceria, e é uma forma da administração conhecer a opinião dos usuários do serviço prestado ou do projeto executado. A previsão normativa é para utilização deste instrumento nas parcerias com vigência superior a um ano. Balizamento jurídico: Parágrafo 2º do art. 58 da Lei Federal n.º 13.019/2014.

5. Se houver pesquisa, quais foram os resultados?

☐ Observações:

6. Quanto ao impacto do benefício social obtido em razão da execução do objeto, considerando os indicadores estabelecidos e aprovados no Plano de Trabalho?

☒ (x) Atendeu o esperado

☐ () Não atendeu o esperado

☐ () Atendeu parcialmente

Observações: A execução do Termo de Colaboração que viabilizou a prestação de serviços médico-veterinários no município de Saquarema apresentou resultados expressivos e amplamente significativos do ponto de vista social, da saúde e do bem-estar animal. Com base nos indicadores previamente estabelecidos e aprovados no Plano de Trabalho, é possível afirmar que o impacto do benefício social alcançou patamares altamente positivos, consolidando o projeto como uma política pública essencial à população de Saquarema.



Durante o período de 12 meses de execução, foram realizados 77.435 atendimentos e procedimentos veterinários, abrangendo consultas clínicas, internações, cirurgias de castração, cirurgias ortopédicas, vacinação, vermifugação, controle de zoonoses, microchipagem, orientações aos tutores, serviços de apoio ao diagnóstico e tratamentos (SADT), entre outros serviços. Esses números refletem o compromisso do Poder Público com o bem-estar financeiro da população e dos animais, demonstrando que existia uma forte e latente demanda reprimida por atendimentos veterinários gratuitos e de qualidade, especialmente entre famílias em situação de vulnerabilidade social no Município de Saquarema.

A amplitude da cobertura e a capilaridade das ações executadas permitiram o acesso descentralizado aos serviços, alcançando não apenas a sede do município, mas também aos distritos e localidades mais afastadas, onde historicamente a assistência veterinária era ausente ou insuficiente. Esse fator elevou os índices de inclusão social e contribuiu diretamente para a promoção da saúde única (integração entre saúde humana, animal e ambiental), conforme preconizado pela Organização Mundial da Saúde (OMS). Os efeitos do benefício social vão além dos atendimentos diretos, tais como redução no número de animais abandonados nas vias públicas, como resultado das ações de castração e educação da população; prevenção de zoonoses, com impacto direto na saúde pública, diminuindo riscos de doenças como esporotricose e cinomose; melhoria na qualidade de vida de milhares de tutores, que, muitas vezes, não teriam condições financeiras de arcar com atendimentos veterinários privados e estímulo à guarda responsável, com ações educativas e orientações técnicas prestadas à população durante os atendimentos. Esta iniciativa foi considerada estratégica e eficaz para consolidar políticas públicas voltadas ao bem-estar animal e à proteção da saúde coletiva. Diante dos resultados mensuráveis, da transparência na execução e da aprovação e aderência popular verificada ao longo do projeto, torna-se evidente a necessidade da continuidade destes serviços, a fim de garantir a continuidade e a ampliação dos serviços que já demonstraram impacto direto na vida da população saquaremense.

7. Outras considerações relevantes:

A OSC vem demonstrando capacidade técnica e operacional no gerenciamento, operacionalização e execução das atividades de saúde médico-veterinários no Município de Saquarema, mediante o funcionamento de 3 (três) unidades municipais e gratuitas de medicina veterinária, com expressivo aumento de produtividade.

8. Parecer:

Considerando que a OSC cumpriu com suas obrigações no Termo de Colaboração e no Plano de Trabalho, consideramos a conformidade do cumprimento do objeto e os resultados alcançados durante a execução do 4º trimestre do Ano I da presente parceria.

ANÁLISE DA EXECUÇÃO FINANCEIRA DO OBJETO



1. Forma – Organização da documentação comprobatória das despesas

- ☒ (x) Organização adequada
☐ () Organização inadequada

Observações:

2. A OSC cumpre os prazos de entrega da documentação comprobatória das despesas?

- ☒ (x) Sim
☐ () Não
☐ () Parcialmente

Observações:

3. A execução financeira está em conformidade com o Plano de Trabalho?

- ☒ (x) Sim
☐ () Não
☐ () Parcialmente

Observações:

4. A execução financeira está em conformidade com a legislação vigente?

- ☒ (x) Sim
☐ () Não
☐ () Parcialmente

Observações:

5. As despesas efetuadas estão (direta ou indiretamente) relacionadas ao objeto da parceria?

- ☒ (x) Sim
☐ () Não
☐ () Parcialmente

Observações:



6. As despesas efetuadas foram consideradas?

- ☒ (x) Sim
☐ () Não
☐ () Parcialmente

Observações:

7. Houve recomendação de devolução de recursos? Se sim, especificar.

- ☐ () Sim
☒ (x) Não

Observações:

8. Foi verificado algum indício de irregularidade na documentação financeira apresentada pela OSC?

- ☐ () Sim
☒ (x) Não

Observações:

9. As prestações de contas das OSC foram submetidas a análises de auditoria pelos órgãos de controle interno ou externo?

- ☐ () Sim
☒ (x) Não

Observações: Os relatórios da Comissão de Avaliação e Monitoramento foram instruídos no Processo Administrativo n.º 2.910/2024 para racionalizar a análise das prestações de contas da OSC.

10. Caso sim, qual o parecer dos órgãos de controle?

Observações:

11. Outras considerações relevantes:

A parceira possui código de ética, conduta profissional e confidencialidade e apresentou relatório de compliance que teve como objetivo fornecer uma visão abrangente do desempenho das ações em relação ao cumprimento das regulamentações e políticas



internas visando diminuir riscos legais, proteger a reputação da Associação CHC, garantir transparência e promover uma cultura de ética e integridade em todos os níveis e ambientes.

A elaboração deste relatório representa um instrumento estratégico fundamental para assegurar a transparência, a conformidade legal e a integridade institucional no âmbito da execução de um Termo de Colaboração. Em uma associação que atua em parceria com o poder público, tal documento é essencial para garantir que todas as atividades e recursos estejam alinhados às diretrizes estabelecidas, promovendo a ética, a legalidade e o respeito aos princípios da administração pública.

O relatório de compliance, ao registrar de forma sistemática e detalhada as práticas adotadas, os riscos identificados, as medidas preventivas e corretivas implementadas, bem como os resultados obtidos, oferece uma visão clara da conduta da entidade durante a vigência do instrumento. Dessa forma, contribui para a construção de uma cultura organizacional pautada na responsabilidade e na prestação de contas.

Além disso, este relatório serve como ferramenta de monitoramento contínuo, possibilitando a identificação precoce de eventuais desvios de conduta ou inconformidades, reforçando o compromisso da associação com a boa governança e a eficiência na aplicação dos recursos públicos. Ele fortalece a credibilidade institucional junto aos órgãos de controle, parceiros e à sociedade civil, demonstrando que os objetivos pactuados estão sendo perseguidos com seriedade e respeito às normas.

A promoção da cultura de ética e integridade em todos os níveis e ambientes da organização passa, necessariamente, pelo engajamento de sua liderança e pela valorização de práticas transparentes. O relatório de compliance, nesse contexto, atua como elemento catalisador, promovendo a conscientização interna e a responsabilidade coletiva pelo cumprimento das obrigações legais e contratuais.

Portanto, a adoção desse instrumento evidencia o comprometimento da associação com a governança responsável, sendo um diferencial relevante para a continuidade e o fortalecimento das parcerias firmadas com o setor público. É, sobretudo, uma expressão do zelo pela coisa pública e da maturidade institucional necessária para a execução eficiente e ética das políticas públicas compartilhadas.

12. Parecer:

Foi possível realizar acompanhamento da adimplência da OSC em relação aos encargos indiretos das despesas realizadas com recursos da parceria, consistentes em contribuições previdenciárias, encargos trabalhistas e débitos tributários. Foi verificado o atendimento, na integralidade, do plano de aplicação dos recursos, constante do plano de trabalho. Os recursos financeiros repassados no âmbito da parceria foram aplicados de forma regular, mantendo-se hígido o controle financeiro da OSC.



Outras considerações relevantes:

Lista de anexos:

1. Código de ética, conduta, profissional e confidencialidade
2. Relatório final das atividades realizadas entre 17/01/2024 e 13/11/2024
3. Relatório final das atividades realizadas entre 18/08/2024 e 13/11/2024



**PARECER DO ÓRGÃO DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA RESPONSÁVEL PELO
RELATÓRIO TÉCNICO DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DA PARCERIA, À LUZ
DO ART. 59 DA LEI FEDERAL Nº 13.109/2014 E ART. 40 DO DECRETO MUNICIPAL Nº
2.147/2021**

A Comissão de Monitoramento e Avaliação, nos termos da legislação vigente, considerando os documentos analisados na execução da presente parceria;

Considerando as ações realizadas pela Organização Social da Sociedade Civil (OSC);
Considerando as manifestações da área técnica e financeira deste órgão público, é possível concluir que:

(x) A OSC comprovou o total cumprimento das metas previstas no plano de trabalho e o atendimento das exigências legais e operacionais vigentes.

Justificativa:

PARECER CONCLUSIVO

Diante da análise do Relatório Técnico de Monitoramento e Avaliação e da documentação de Prestação de Contas Assistencial e Financeira, a Comissão de Monitoramento e Avaliação **constatou** que a Associação Catarinense de Gestão Hospitalar, Conhecimento e Assistência Social – Associação CHC cumpriu o objeto da parceria, alcançando as metas e resultados propostos no Plano de Trabalho e **verificou** que a execução financeira demonstrou o devido nexo causal entre a receita, a despesa e o objeto da parceria. A Comissão de Monitoramento e Avaliação decide pela **APROVAÇÃO INTEGRAL DA PRESTAÇÃO DE CONTAS**.

Saquarema, 20 de dezembro de 2024.

Elaborado pela Comissão de Monitoramento e Avaliação:

Flavia Alves Carvalho
Matrícula nº 959894

Gilcilene Cardoso da Silva
Ribeiro
Matrícula nº 212741

Rodrigo Machado
Matrícula nº 9503086

Ciente:

Artur da Silva Andrade
Gestor
Matrícula nº 10173

Adriana Maria da Conceição Pereira
Secretária Municipal dos Direitos dos Animais
Matrícula nº 212520