



RELATÓRIO TÉCNICO PARCIAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

Termo de Colaboração nº 005/2023 - Processo Administrativo nº 11.391/2023
Chamamento Público nº 005/2023

Ano II - 8º Trimestre - 21/08/2025 a 20/11/2025

DADOS E INFORMAÇÕES DA PARCERIA

Organização da Sociedade Civil: Associação Catarinense de Gestão Hospitalar, Conhecimento e Assistência Social – Associação CHC

CNPJ: 21.041.334/0001-83

Endereço: Av. Osvaldo Reis, nº 381, Ed. Riviera Business e Mall, Sala 702, Praia Brava, SC - CEP 88.306-773

Representante legal: Thaynara Pacheco Saquetti (Procuradora)

Telefone Fixo (OSC): (47) 3056-6949

Telefone Celular: (47) 99640-4039

E-Mail: associacaochc@org.br

Nº do processo: 11.391/2023

Nº do Instrumento de parceria: Termo de Colaboração 005/2023 – Chamamento Público nº 005/2023

Vigência da parceria:

Termo de Colaboração nº 005/2023 - 21/11/2023 a 20/11/2024 (12 meses - Prazo inicial)

1º Termo Aditivo de Prorrogação de Prazo - 10/11/2024 a 09/11/2025

2º Termo Aditivo de Acréscimo de Valores – 23/05/2025

Valores efetivamente transferidos

Ano I - 21/11/2023 a 20/11/2024 - 12 meses - Prazo inicial		
Repasse 1	23/11/2023	R\$ 2.271.077,36
Repasse 2	20/03/2024	R\$ 2.097.343,58
Repasse 3	07/06/2024	R\$ 2.102.151,50
Repasse 4	28/08/2024	R\$ 2.233.784,04
Total		R\$ 8.704.356,48

Ano II - 21/11/2024 a 20/11/2025 - 1º Termo Aditivo de Prorrogação de Prazo		
Repassse 1	27/11/2024	R\$ 2.271.077,36
Repassse 2	18/02/2025	R\$ 2.097.343,58
Repassse 3	30/05/2025	R\$ 2.102.151,50
Repassse 4	21/08/2025	R\$ 2.233.784,04
Total		R\$ 8.704.356,48

Ano II - 21/11/2024 a 20/11/2025 - 2º Termo Aditivo de Acréscimo de Valores		
Repassse 1	30/05/2025	R\$ 469.725,42
Repassse 2	30/06/2025	R\$ 469.725,42
Repassse 3	29/07/2025	R\$ 469.725,42
Repassse 4	21/08/2025	R\$ 469.725,42
Total		R\$ 1.878.901,68

ANÁLISE DE EXECUÇÃO DO OBJETO

1. DESCRIÇÃO SUMÁRIA DAS ATIVIDADES/SERVIÇOS E METAS ESTABELECIDAS NO PLANO DE TRABALHO

Celebração de parceria para o gerenciamento, operacionalização e execução das atividades dos serviços de saúde médico-veterinários no Município de Saquarema, Estado do Rio de Janeiro, mediante funcionamento de consultórios municipais de medicina veterinária, de acordo com especificações e quantitativos, compreendendo as seguintes atividades:

- I) Prestação gratuita dos serviços de medicina veterinária em 3 (três) unidades no Município de Saquarema, com atendimento das metas qualitativas e quantitativas;
- II) Aquisição, gestão logística materiais e insumos de medicina veterinária;
- III) Contratação e gestão de profissionais de todas as áreas concernentes à operação das atividades a serem desenvolvidas nas 3 (três) unidades de medicina veterinária;
- IV) Gestão dos serviços acessórios necessários ao funcionamento das 3 (três) unidades.

Item	Descrição dos procedimentos	Quantidade mensal estimada	Quantidade anual estimada
1	Abdominocentese	10	120
2	Administração de medicamentos (oral ou parenteral)	1.500	18000
3	Aplicação de Vacinas em cães e gatos	250	3000
4	Cirurgia de castração em cães e gatos	800	9600
5	Cistocentese	10	120
6	Consulta de clínica médica em animais de pequeno porte	2.250	27000
7	Consulta especialidades (cirurgia geral e oncológica)	350	4200
8	Curativos	500	6000
9	Drenagem de abscessos	30	360
10	Exames laboratoriais	700	8400
11	Extração de espinhos de ouriços/porco espinho	15	180
12	Fluidoterapia endovenosa	530	6360
13	Inserção de microchip	1.000	12000
14	Limpeza de Miíase	35	420
15	Medicamentos e procedimentos anestésicos	500	6000
16	Oxigenioterapia	14	168
17	Paracentese/Toracocentese	5	60
18	Procedimentos de Cirurgia Geral	120	1440
19	Procedimentos Ortopédicos	30	360
20	Radiografia (1 projeção, 2 projeções, 3 projeções, 4 projeções)	30	360
21	Sondagem	14	168
22	Suturas externas com comprometimento muscular	200	2400
23	Suturas externas sem comprometimento muscular	250	3000
24	Teste rápido 4DX	35	420
25	Teste rápido Cinomose	35	420
26	Teste rápido FIV/FELV	35	420
27	Teste rápido Leishmaniose Visceral Canina	10	120
28	Teste rápido Parvovirose	15	180
29	Transfusão de sangue	2	24
30	Tratamento de tumor venéreo transmissível (TVT)	45	540
31	Ultrassonografia	150	1800
Total de Procedimentos		9.470	113.640

2. ANÁLISE DO CUMPRIMENTO DAS METAS E DAS ATIVIDADES REALIZADAS

2.1. Acerca do cumprimento das metas apresentadas no Plano de Trabalho, conforme verificado nas Prestações de Contas Assistencial e na Prestação de Contas de Execução Financeira apresentado pela OSC parceira, e nos documentos acostados aos autos, observa-se que:

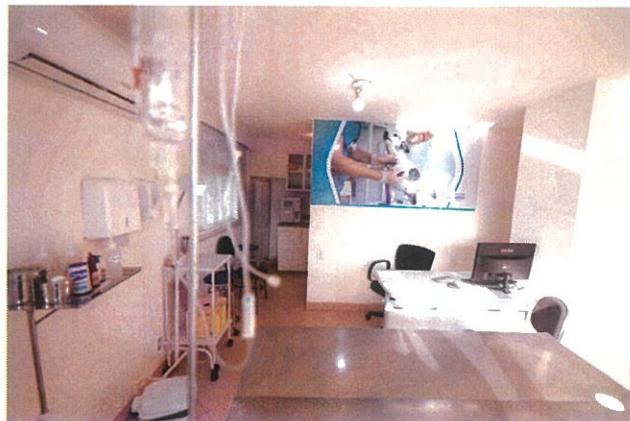
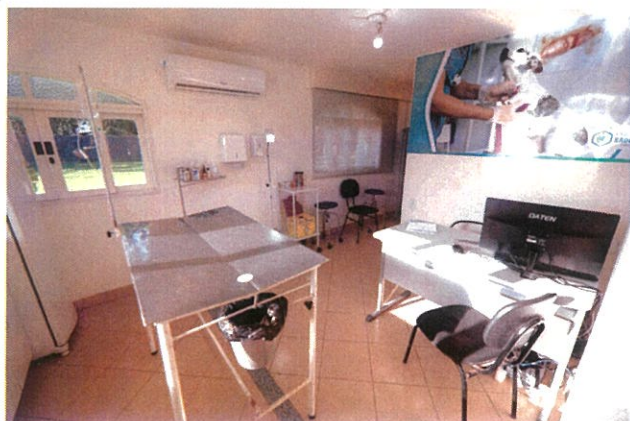



Meta 1 - Garantir que o Plano de Trabalho pactuado entre as partes seja cumprido em 100% da sua totalidade de modo a assegurar o cumprimento das atividades e devida aplicação dos recursos financeiros repassados

Observações da Meta 1 - A criação de unidades de atendimento médico veterinário, com o desempenho de atividades descritas na proposta da OSC baseada no Plano de Trabalho aprovado pela Administração Pública, provendo o acesso universal da população a esta rede de serviços gratuitos.

Resultado: Diante das observações supracitadas, concluímos que a parceira **cumpriu satisfatoriamente as metas** previstas no Plano de Trabalho com a implantação e funcionamento de 3 (três) unidades de atendimento de saúde médico-veterinário no Município de Saquarema.

**Fotos do Consultório Veterinário Municipal em Jaconé José Joaquim
Macedo Moreira Lima (Decreto Municipal nº 2.765/2024)**



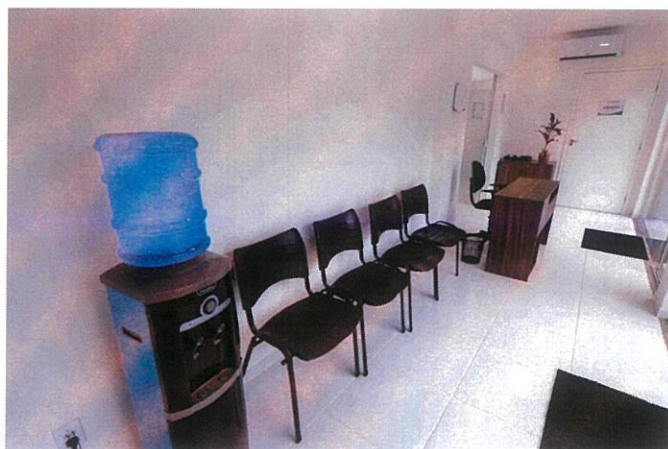


Notícias veiculadas na internet

<https://www.saquarema.rj.gov.br/prefeitura-inaugura-sede-da-secretaria-dos-direitos-dos-animais-e-entrega-o-cartao-saqua-pet/>

<https://odia.ig.com.br/saquarema/2023/09/6712184-secretaria-dos-direitos-dos-animais-ganha-nova-sede-com-consultorio-em-saquarema.html>

**Fotos da Clínica Veterinária Municipal em Sampaio Correia Marilza Pereira de Mello
(Decreto Municipal nº 2.747/2024)**





Notícias veiculadas na internet

<https://www.saquarema.rj.gov.br/clinica-veterinaria-municipal-e-revitalizada-em-saquarema/>

<https://extra.globo.com/rio/cidades/saquarema/noticia/2024/02/saquarema-clinica-veterinaria-municipal-e-reinaugurada.ghtml>

**Fotos da Clínica Veterinária Municipal em Bonsucesso Edelso Bernardo Vignoli
(Decreto Municipal nº 2.764/2024)**



Notícias veiculadas na internet

<https://www.saquarema.rj.gov.br/a-maior-do-estado-prefeitura-inaugura-clinica-veterinaria-municipal-em-bonsucesso/inauguracao-clinica-animal-bonsucesso-2/>

<https://www.cic7noticias.com/saquarema/prefeitura-de-saquarema-inaugura-uma-das-maiores-clinicas-veterinarias-do-estado/>

AC

gcl

Meta 2 - Garantir que o atendimento médico veterinário seja oferecido de modo a acompanhar a execução dos serviços

Observações da Meta 2 - Oferecer consultas e procedimentos médico-veterinários de acordo com as atividades descritas na proposta da OSC baseada no Plano de Trabalho aprovado pela Administração Pública.

Resultado: A parceira **cumpriu as metas** previstas no Plano de Trabalho, atingindo integralmente as metas pactuadas e executou de forma regular as ações finalísticas previstas no termo de parceria. Foram disponibilizados atendimentos clínicos ambulatoriais, consultas especializadas e procedimentos cirúrgicos veterinários voltados à população de animais domésticos do município, observando rigorosamente os critérios de triagem social e os protocolos de bem-estar animal estabelecidos na proposta inicial.

A análise documental dos quadros de metas e relatórios de execução física demonstra que a parceira cumpriu as metas previstas no Plano de Trabalho, atingindo integralmente as metas pactuadas. Os indicadores de desempenho monitorados pela comissão técnica atestam a regularidade na oferta quantitativa e qualitativa dos serviços veterinários, com conformidade técnica na aplicação dos insumos e na condução dos procedimentos médico-veterinários registrados.

Foram observados os seguintes resultados de produtividade das unidades de Jaconé, Sampaio Correa e Bonsucesso durante o período analisado:

Indicador	Meta prevista/mês	agosto/25		setembro/25		outubro/25		novembro/25	
		Realizado	%	Realizado	%	Realizado	%	Realizado	%
Número de consultas e procedimentos veterinários	7.670	8812	115%	8.930	116,43%	8.275	107,89%	6.762	88,16%
Inserção de microchip	1.000	505	50,50%	428	42,80%	428	42,80%	542	54,20%
Castrações	800	684	85,50%	554	69,25%	554	69,25%	500	62,50%
TOTAL DE PROCEDIMENTOS	9.470	10.001		9.912		9.257		7.804	

A OSC justificou que a inserção de microchip apresenta indicadores abaixo do previsto devido a grande parte dos animais já possuírem identificação ativa, indicando a consolidação da política pública municipal de controle e cadastro animal.

Em relação ao indicador de cirurgias de castração a OSC apresentou justificativa de alto índice de absenteísmo, associado à grande quantidade de animais considerados inaptos clinicamente no momento da triagem pré-operatória. No entanto, observa-se esforço contínuo da equipe em manter o fluxo cirúrgico ativo.

Meta 3 - Realizar a castração em animais de pequeno porte no Município de Saquarema de modo a realizar o controle de natalidade

Observações da Meta 3 - Castração dos animais de pequeno porte contribuindo para o controle de natalidade de acordo com as atividades descritas na proposta da OSC baseada no Plano de Trabalho aprovado pela Administração Pública.

Resultado: A parceira **cumpriu parcialmente as metas** previstas no Plano de Trabalho devido a baixa adesão da comunidade nas convocações e agendamentos realizados, somada a um elevado índice de absenteísmo.

Nesse contexto, eventuais procedimentos não realizados em razão de ausência do tutor, inaptidão clínica do animal ou outras situações devidamente registradas durante a execução não devem ser automaticamente interpretados como inexecução da atividade pela OSC, devendo ser considerados na avaliação global da meta e confrontados com os registros de atendimento, agendamentos, triagens e procedimentos efetivamente realizados.

Entretanto, observamos reforço das campanhas de conscientização e orientação aos tutores sobre a importância da presença nos dias agendados, intensificação do contato prévio por meio de ligações e acompanhamento clínico preventivo dos animais aptos às castrações, reduzindo o número de inaptidões no dia do procedimento.

Meta 4 - Avaliar o relacionamento entre a parceira e o público-alvo, de modo a identificar a adequação da prestação de serviços pela OSC com a demanda do público-alvo

Observações da Meta 4 - Atender às expectativas da população de Saquarema no oferecimento de serviços médico-veterinário gratuita no município de Saquarema

Resultado: A parceira **cumpriu parcialmente a meta** prevista. A Comissão de Monitoramento e Avaliação já realizou notificação a OSC sobre a necessidade da realização de pesquisa de satisfação visando o aperfeiçoamento das ações desenvolvidas pela OSC, com o detalhamento da metodologia aplicada e informações acerca do grau de satisfação aferido.

Insta destacar que eventual insatisfação não implica rejeição de contas, mas deve ser um

elemento de análise para subsidiar eventual tomada de decisão futura sobre parcerias similares.

Ressalta-se que o controle social e a fiscalização dos munícipes sobre as atividades veterinárias prestadas em parceria pela OSC são amplamente garantidas por diversos outros canais oficiais e instrumentos permanentes.

3. As metas previstas no Plano de Trabalho foram atingidas?

☒ (x) Sim

☐ () Não

☐ () Cumpriu parcialmente

Observações: Da análise da execução da parceria e dos documentos comprobatórios apresentados pela Organização da Sociedade Civil – OSC, verifica-se que as metas estabelecidas no Plano de Trabalho aprovado pela Administração Pública foram atingidas em sua essência e finalidade, demonstrando a execução das ações e atividades pactuadas para o período analisado.

As metas foram avaliadas de forma quantitativa e qualitativa, considerando os indicadores estabelecidos no Plano de Trabalho, os resultados efetivamente alcançados, os registros de execução, os documentos comprobatórios e as atividades desenvolvidas pela OSC.

Quanto às metas que apresentaram cumprimento parcial, verifica-se que os resultados não alcançados integralmente foram acompanhados de justificativas circunstanciadas e compatíveis com as ocorrências verificadas durante a execução, não se identificando, a partir dos elementos analisados, ausência de atuação da OSC ou descontinuidade injustificada das atividades pactuadas.

Registra-se que, para fins de monitoramento, o cumprimento de uma meta não deve ser aferido exclusivamente pelo resultado numérico isolado, devendo ser considerada também a execução efetiva das atividades, a aderência dos munícipes ao objeto da parceria, a adequação do Plano de Trabalho a demanda prevista, a finalidade pública da parceria e os fatores intervenientes devidamente comprovados.

Nesse contexto, as justificativas apresentadas para os resultados parcialmente alcançados foram consideradas pertinentes e compatíveis com as ocorrências registradas durante a execução, não tendo sido identificados elementos que indiquem abandono, paralisação ou ausência injustificada de atuação da OSC na execução das atividades pactuadas.



4. Instrumentos de monitoramento que embasaram a avaliação:

a) Plano de trabalho e avaliação

- (x) Atendeu o esperado
() Não atendeu o esperado
() Atendeu parcialmente

Observações: O Plano de Trabalho foi essencial para garantir que os objetivos e metas sejam alcançados conforme o planejado. É importante manter a frequência e periodicidade da avaliação para garantir que os resultados estejam alinhados com os objetivos esperados.

- ☒ A avaliação realizada demonstra, ainda, que as ações desenvolvidas permanecem alinhadas ao objeto da parceria proposta e aos objetivos estabelecidos no Plano de Trabalho, evidenciando a continuidade da execução e a busca pelo alcance dos resultados previstos.

b) Relatórios de visita *in loco*

- (x) Atendeu o esperado
() Não atendeu o esperado
() Atendeu parcialmente

Observações:

c) Relatório de Execução do Objeto da OSC

- ☒ (x) Atendeu o esperado
() Não atendeu o esperado
() Atendeu parcialmente

Observações: Os relatórios apresentados demonstraram de forma fiel as atividades desenvolvidas e foi possível mensurar a execução do objeto pela OSC com o devido acompanhamento da parceria.

d) Análises das prestações de contas parciais

- (x) Atendeu o esperado
() Não atendeu o esperado
() Atendeu parcialmente



Observações: A forma e a redação apresentada na prestação de contas estão de acordo com o esperado.

5. Houve pesquisa de satisfação com os beneficiários?

☐ () Sim

☒ (x) Não

Observações: A pesquisa de satisfação é um instrumento de auxílio ao monitoramento e avaliação, destinado a verificar a satisfação do público alvo com a realização de determinada atividade executada em parceria, e é uma forma da administração conhecer a opinião dos usuários do serviço prestado ou do projeto executado.

A Comissão de Monitoramento e Avaliação já realizou notificação a OSC sobre a necessidade da realização de pesquisa de satisfação visando o aperfeiçoamento das ações desenvolvidas pela OSC, com o detalhamento da metodologia aplicada e informações acerca do grau de satisfação aferido.

5. Se houver pesquisa, quais foram os resultados?

Observações:

6. Quanto ao impacto do benefício social obtido em razão da execução do objeto, considerando os indicadores estabelecidos e aprovados no Plano de Trabalho?

☒ (x) Atendeu o esperado

☐ () Não atendeu o esperado

☐ () Atendeu parcialmente

Observações: A execução do Termo de Colaboração que viabilizou a prestação de serviços médico-veterinários no município de Saquarema, apresentou resultados expressivos e amplamente significativos do ponto de vista social, da saúde e do bem-estar animal.

7. Outras considerações relevantes:

A OSC vem demonstrando capacidade técnica e operacional no gerenciamento, operacionalização e execução das atividades de saúde médico-veterinários no Município de Saquarema, mediante o funcionamento de 3 (três) unidades municipais e gratuitas de medicina veterinária, com expressivo aumento de produtividade.



A meta relativa às cirurgias de castração para o controle populacional de animais de pequeno porte no município de Saquarema foi cumprida parcialmente e devidamente justificada no relatório de prestação de contas assistencial. Diante desse cenário, reforça-se a importância da intensificação de medidas para mitigar esse cenário de absenteísmo.

Ademais, recomenda-se os seguintes ajustes/correções no Relatório de Prestação de Contas Assistencial, relativo ao Ano II - 8º trimestre:

- Ajustar a meta do controle populacional de animais de pequeno porte (castração) do Relatório de Prestação de Contas Assistencial, referente ao mês de outubro/2025;
- Justificar o motivo da não realização da pesquisa de satisfação com os usuários;
- Manter atualizado o quadro de registro dos profissionais contratados;

8. Parecer:

Sob a perspectiva da política pública, os resultados demonstram que a parceria não se limitou à execução de procedimentos individualizados, mas contribuiu para uma atuação integrada envolvendo atendimento veterinário, controle populacional, resgate, proteção e promoção da adoção responsável, produzindo benefícios tanto para os animais diretamente atendidos quanto para a coletividade.

O benefício social decorrente da execução do objeto também se manifesta na prevenção de agravos à saúde animal, redução de situações de abandono, promoção da guarda responsável e fortalecimento das ações municipais de proteção e bem-estar animal, com repercussões positivas sobre a organização da demanda pelos serviços públicos.

Considerando que a OSC cumpriu com suas obrigações no Termo de Colaboração e no Plano de Trabalho, consideramos a conformidade do cumprimento do objeto e os resultados alcançados durante a execução do 8º trimestre do Ano II da presente parceria.

Dessa forma, considerando os indicadores previstos no Plano de Trabalho, os quantitativos realizados e os resultados sociais decorrentes das atividades executadas, avalia-se como positivo e relevante o impacto social produzido pelo Termo de Colaboração nº 005/2023, evidenciando que a parceria contribuiu efetivamente para a ampliação do acesso aos serviços de proteção animal, para o controle populacional de cães e gatos, para a redução de situações de vulnerabilidade e para a promoção do bem-estar animal no Município de Saquarema.

Conclui-se, portanto, que os resultados alcançados apresentam aderência ao objeto e à finalidade pública da parceria, demonstrando que os recursos e esforços empregados na execução do Termo de Colaboração produziram benefícios concretos e mensuráveis para a



população e para os animais atendidos, em consonância com os indicadores e resultados estabelecidos no Plano de Trabalho aprovado pela Administração Pública.

ANÁLISE DA EXECUÇÃO FINANCEIRA DO OBJETO

1. Forma – Organização da documentação comprobatória das despesas

- ☒ Organização adequada
☐ Organização inadequada

Observações: Não há.

2. A OSC cumpre os prazos de entrega da documentação comprobatória das despesas?

- ☒ Sim
☐ Não
☐ Parcialmente

Observações: Não há.

3. A execução financeira está em conformidade com o Plano de Trabalho?

- ☒ Sim
☐ Não
☐ Parcialmente

Observações: Durante a análise da execução financeira foram observados pagamentos relativos a internação de animais em clínicas conveniadas. Diante deste fato, recomendamos que seja solicitado à parceira o envio do demonstrativo de todas as despesas com internações realizadas desde o início da parceria.

4. A execução financeira está em conformidade com a legislação vigente?

- ☒ Sim
☐ Não
☐ Parcialmente

Observações: Não há.



5. As despesas efetuadas estão (direta ou indiretamente) relacionadas ao objeto da parceria?

- (x) Sim
() Não
() Parcialmente

Observações: Não há.

6. As despesas efetuadas foram consideradas?

- (x) Sim
() Não
() Parcialmente

Observações: Não há.

7. Houve recomendação de devolução de recursos? Se sim, especificar.

- () Sim
(x) Não

Observações: Não há.

8. Foi verificado algum indício de irregularidade na documentação financeira apresentada pela OSC?

- () Sim
(x) Não

Observações: Não há.

9. As prestações de contas das OSC foram submetidas a análises de auditoria pelos órgãos de controle interno ou externo?

- () Sim
(x) Não

Observações: Os relatórios da Comissão de Avaliação e Monitoramento foram instruídos no Processo Administrativo n.º 2.910/2024 para racionalizar a análise das prestações de contas da OSC.

10. Caso sim, qual o parecer dos órgãos de controle?

Observações: Não há.

11. Outras considerações relevantes:

A Comissão de Monitoramento e Avaliação realizou a análise técnica da movimentação financeira da prestação de contas da parceria e observou a presença de todos os comprovantes e documentos das despesas.

Foram observados pagamentos relacionados à internação de animais em clínicas veterinárias conveniadas ou utilizadas no âmbito da execução do objeto. Considerando a necessidade de assegurar adequada rastreabilidade, transparência e correspondência entre as despesas realizadas e as atividades previstas no Plano de Trabalho, recomendamos solicitar à OSC parceira que encaminhe, para fins de monitoramento e avaliação da execução da parceria, demonstrativo consolidado de todas as despesas realizadas com internações de animais desde o início da vigência do Termo de Colaboração nº 005/2023 até a presente data.

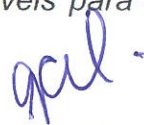
Diante dos fatos, conclui-se que não foi identificado qualquer prejuízo financeiro decorrente das despesas ocorridas no âmbito da parceria, com demonstração de regularidade nas prestações de contas apresentadas.

12. Parecer:

Foi possível realizar acompanhamento da adimplência da OSC em relação aos encargos indiretos das despesas realizadas com recursos da parceria, consistentes em contribuições previdenciárias, encargos trabalhistas e débitos tributários.

Foi verificado o atendimento, na integralidade, do plano de aplicação dos recursos, constante do plano de trabalho. Os recursos financeiros repassados no âmbito da parceria foram aplicados de forma regular, mantendo-se hígido o controle financeiro da OSC.

Conclui-se, portanto, que os resultados alcançados apresentam aderência ao objeto e à finalidade pública da parceria, demonstrando que os recursos e esforços empregados na execução do Termo de Colaboração produziram benefícios concretos e mensuráveis para a





população e para os animais atendidos, em consonância com os indicadores e resultados estabelecidos no Plano de Trabalho aprovado pela Administração Pública.

Outras considerações relevantes: Não há.

Lista de anexos: Não há.

**PARECER DO ÓRGÃO DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA RESPONSÁVEL PELO
RELATÓRIO TÉCNICO DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DA PARCERIA, À LUZ DO
ART. 59 DA LEI FEDERAL Nº 13.109/2014 E ART. 40 DO DECRETO MUNICIPAL Nº
2.147/2021**

A Comissão de Monitoramento e Avaliação, nos termos da legislação vigente, considerando os documentos analisados na execução da presente parceria;

Considerando as ações realizadas pela Organização Social da Sociedade Civil (OSC);

Considerando as manifestações da área técnica e financeira deste órgão público, é possível concluir que:

() A OSC comprovou o total cumprimento das metas previstas no plano de trabalho e o atendimento das exigências legais e operacionais vigentes.

Justificativa:

(x) A OSC cumpriu parcialmente as metas previstas no plano de trabalho e atendeu às exigências legais e operacionais.

Justificativa: *As metas que foram atingidas parcialmente foram analisadas pela Comissão de Monitoramento e Avaliação e devidamente justificadas, mantendo-se a execução da parceria alinhada ao objeto e à finalidade pública estabelecidos no Plano de Trabalho.*

Saquarema, 09 de março de 2026.

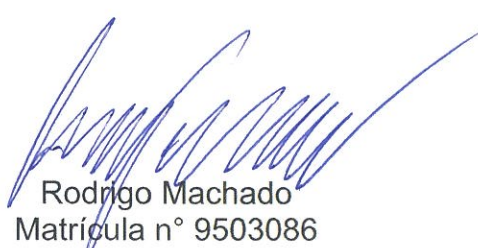
Elaborado pela Comissão de Monitoramento e Avaliação:



Flavia Alves Carvalho
Matrícula nº 959894



Gilcilene Cardoso da Silva
Ribeiro
Matrícula nº 212741



Rodrigo Machado
Matrícula nº 9503086